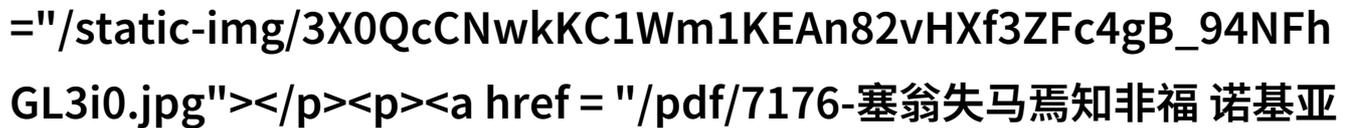


# 塞翁失马焉知非福 诺基亚手机的衰落拯救

诺基亚的衰落激活了芬兰的创业公司，原本一家独大的产业格局变成了诸多创业公司百家争鸣。而越来越多的证据也表明，诺基亚的衰落对于芬兰来说，最开始大家都以为是噩梦，现在看反而是拯救了芬兰。2001年巅峰时期的诺基亚市值逼近2500亿美元，居世界第三。2008年，诺基亚售出4.68亿部手机，市占率为39%。诺基亚最高为芬兰贡献过4%的GDP和25%的出口，全球员工12万人，仅在芬兰就有25000名。在诺基亚上班对于芬兰人来说曾经是一件很光荣的事。如今这种场景一去不复返，随着近年来诺基亚在移动市场的落后，公司不断裁员，到了2013年年初，诺基亚员工已经不到9.3万人，在手机部门卖给微软之后，微软就宣布裁员1.8万人，大部分都是芬兰员工。这些员工从诺基亚出走后，并未失业，他们在手机制造和无线通信领域都有很深的技术积累，于是组建了无数个基于移动互联网的初创公司，诞生的知名公司包括“愤怒的小鸟”、“部落冲突”、Jolla等移动互联网新贵，盘活了就业和芬兰经济。在这个过程中，诺基亚充分发挥了大公司的社会责任感，对这些初创企业进行了大力扶持，加上政府的支持，使得芬兰的创业热情空前高涨。诺基亚作出的很重要的一个贡献就是，很多对诺基亚没有用处的产品或技术，让员工免费拿着这些技术、专利直接到外面创业，这对于缺乏核心技术的小公司尤为关键。比如开发通信产品的初创公司Piceasoft，就免费使用了诺基亚的无线数据传输技术，诺基亚MeeGo的衍生品Jolla同样如此，在诺基亚彻底放弃了自己研发的MeeGo移动操作系统后，就授权由离职员工组成的新创团队Jolla使用MeeGo专利打造新产品。Jolla目前已经推出了好几代产品，产品也登陆了中国市场。另一家做智能可穿戴设备的公司PulseOn也拿到了诺基亚的心跳监测技术，它比市面上同类产品的技术更为先进。除了专利，在芬兰政府的促进下，诺基亚还对初创公司提供资金支持，诺基亚从2011年开始，展开了3年期的转职桥接计划，提供诺基亚员工创业的财务支援、银行、创业资讯、创业课程等，并且帮助离职诺基亚员工顺利找到理

想的新工作。当然，诺基亚最直接的贡献还是人，这些员工都拥有十分扎实的技术，但由于诺基亚的陨落而不得不失业，他们的出走极大地刺激了创业市场，许多初创公司得以成立，他们广泛分布在游戏、洁净科技、生物、健康与教育等领域，其中移动游戏已经独树一帜，成为芬兰的新名片。提到芬兰的移动互联网公司，首先要数Rovio，在诺基亚全盛时期，Rovio还在破产边缘挣扎，直到2009年，他们依靠Angry Birds在App Store上一炮走红，在早期的智能手机上，Angry Birds是最精美、体验最棒的游戏之一，长期霸占应用排行榜第一位，2014年1月公布的总下载量突破了20亿次。2013年营业额为1.56亿欧元，员工数达800人。此外，另一家游戏公司SuperCell也异军突起，他们开发的游戏部落冲突经常登上App Store榜首，每天营收高达240万美元，软银对它的估值高达30亿美元，目前他们在诺基亚出售的总部大楼里租下了整整一层作为新的办公场所。在诺基亚时代，芬兰只为全球制造手机，而没有了诺基亚，芬兰为全球用户开发游戏、智能硬件、软件服务，提供了更丰富多样的产品。2014年，芬兰总理亚历山大·斯图布曾指责苹果公司已故创始人乔布斯靠创新产品让诺基亚措手不及，并摧毁了芬兰的就业。他说，芬兰有两大支柱产业：IT和造纸业，其中诺基亚被iPhone打败，林业和造纸业则受到iPad的剧烈冲击。但实际情况是，2014年芬兰经济就开始复苏，根据达沃斯论坛发布的2020欧洲竞争力排行榜，芬兰和瑞典、丹麦一道，占据了前三名的位置。



[7176-塞翁失马焉知非福 诺基亚手机的衰落拯救了芬兰.pdf](/pdf/7176-塞翁失马焉知非福 诺基亚手机的衰落拯救了芬兰.pdf)

下载本文pdf文件